



Algemene Vergadering van Aandeelhouders
Amsterdam, 17 april 2007

Safe harbor

Bepaalde uitspraken in deze presentatie betreffen toekomstgerichte uitspraken. Deze uitspraken omvatten onder meer, maar zijn niet beperkt tot, uitspraken ten aanzien van de toekomstige bedrijfsresultaten, de effecten van wet- en regelgeving op de activiteiten van KPN, het marktaandeel van KPN en zijn joint ventures in nieuwe en bestaande markten, algemene bedrijfstakgerelateerde en macro-economische trends en de prestaties van KPN ten aanzien hiervan. Toekomstgerichte uitspraken bevatten vaak – of worden voorafgegaan of gevolgd door – formuleringen als ‘geloven’, ‘verwachten’, ‘anticiperen’ of soortgelijke uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte uitspraken zijn afhankelijk van een aantal aannames met betrekking tot toekomstige gebeurtenissen en zijn onderhevig aan onzekerheden en overige factoren waarop KPN veelal geen invloed kan uitoefenen. De werkelijke resultaten kunnen derhalve afwijken van de toekomstgerichte uitspraken. Een aantal van deze factoren is beschreven (niet uitputtend) in het Jaarverslag en Form 20-F van KPN voor het jaar eindigend op 31 december 2006.

De cijfers in deze presentatie zijn gebaseerd op IFRS. Bepaalde cijfers kunnen door afrondingsverschillen zijn beïnvloed. De gegevens over marktaandelen zijn gebaseerd op schattingen van het management, die gebaseerd zijn op extern beschikbare informatie, tenzij anders aangegeven.

Agendapunt 1

Opening en mededelingen

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 2
Verslag over het boekjaar 2006

Ad Scheepbouwer, CEO

Marcel Smits, CFO

Kernpunten 2006

- Kernpunten
 - Blijvend sterke prestaties van de groep in lastige markten
 - Groei omzet en EBITDA in divisie Mobiel groter dan daling in divisie Vast
 - Strategie in Mobiel resulterend in winstgevende groei in de drie landen
 - Veerkracht in Divisie Vast, ondersteund door groei in VoIP
 - All-IP transformatie op schema, goede voortgang strategische prioriteiten
- Kerncijfers
 - Bedrijfsopbrengsten 1,0% hoger op € 12,1 mrd
 - EBITDA 2,4% hoger op € 4,8 mrd
 - Investerings van € 1,7 mrd en sterke vrije kasstroom van € 2,4 mrd
 - Verhoogde doelstellingen voor 2006 gehaald op alle punten
 - € 2,6 mrd aandeelhoudersrendement in 2006

Resultaten

€ mln	2006	2005	%
Bedrijfsopbrengsten	12.057	11.936	1,0%
- waarvan netto-omzet	11.941	11.811	1,1%
Bedrijfslasten	9.834	9.588	2,6%
- waarvan afschrijving en amoritisatie ¹	2.614	2.376	10,0%
EBITDA²	4.837	4.724	1,9%
EBITDA marge	38,7%	40,6%	1,9%
Bedrijfsresultaat	2.223	2.348	-5,3%
Financiële baten (lasten)	-520	-547	-4,9%
Belastingen	-127	-360	-64,7%
Resultaat na belastingen	1.583	1.454	8,9%
Winst per aandeel³	0,79	0,66	19,7%
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	4.071	3.833	6,2%
Investerings⁴	1.650	1.394	18,4%
Vrije kasstroom⁵	2.421	2.439	-0,7%

- Omzet 1,0% hoger
 - Organische groei Mobiel
 - Omzetsdaling in Vast
- Kosten 2,6% hoger
 - Investerings in klantenbestand
 - Herstructureringskosten
 - Minder subsidies op mobiele telefoons
 - FTE-reducties
- EBITDA 1,9% hoger
- Winst per aandeel 20% hoger, mede door terugkoop aandelen
- Kasstroom uit operationele activiteiten 6,2% hoger
- Vrije kasstroom € 2,4 mrd

¹ Gedefinieerd als bedrijfsresultaat plus afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen

² Gedefinieerd als resultaat na belastingen per gewoon aandeel

³ Inclusief investeringen in materiele vaste activa en software

⁴ Gedefinieerd als netto kasstroom uit operationele activiteiten minus investeringen

Financiële kerncijfers - Divisie Vast

€ mln	2006	2005	%
Bedrijfsopbrengsten	6.647	6.883	-3,4%
Bedrijfslasten	5.245	5.367	-2,3%
- Waarvan afschrijvingen en amortisatie	1.172	1.276	-0,3%
Bedrijfsresultaat	1.402	1.516	-7,5%
EBITDA	2.574	2.792	-7,8%
EBITDA marge	38,7%	40,6%	

- Bedrijfsopbrengsten gedaald met 3,4%, waarvan 2,3% door tariefregulering van mobiele gespreksafgifte
- Bedrijfslasten gedaald met 2,3%
- EBITDA marge omlaag van 40,6% naar 38,7% door tijdelijk hogere kosten voor nieuwe diensten

Financiële kerncijfers per segment - Vast

Consumenten



Omzet € 2,3 mrd
EBITDA € 0,3 mrd
EBITDA marge 11,9%

Zakelijk



Omzet € 2,5 mrd
EBITDA € 0,3 mrd
EBITDA marge 13,8%

Wholesale & Operations



Omzet € 4,8 mrd
EBITDA € 1,9 mrd
EBITDA marge 40,5%

Financiële kerncijfers – Divisie Mobiel

€ mln	2006	2005	%
Bedrijfsopbrengsten	6.450	5.857 ²	10,1%
— waarvan opbrengsten uit dienstverlening ¹	6.128	5.327	15,0%
Bedrijfslasten	5.645	5.100	10,7%
— waarvan afschrijvingen en amortisatie	1.430	1.078	32,7%
Bedrijfsresultaat	805	757 ²	6,3%
EBITDA	2.235	1.835 ²	21,8%
EBITDA marge	34,7%	31,3%	

- **E-Plus:** snelst groeiende aanbieder in de Duitse markt
- **KPN Mobile NL:** blijft beter presteren dan de markt
- **BASE:** groter marktaandeel en hogere marges

1 Totale bedrijfsopbrengsten minus toestel verkopen en andere bedrijfsopbrengsten
 2 Inclusief € 110 mln in verband met NTTDoCoMo

Financiële kerncijfers per land - Mobiel

Nederland



Omzet	€ 3,0 mrd
EBITDA	€ 1,1 mrd
EBITDA marge	36,6%
Marktaandeel ¹	46,9%
Klanten	8,6 mln

Duitsland



Omzet	€ 2,9 mrd
EBITDA	€ 0,9 mrd
EBITDA marge	31,3%
Marktaandeel ¹	12,9%
Klanten	12,7 mln

België



Omzet	€ 0,6 mrd
EBITDA	€ 0,2 mrd
EBITDA marge	42,4%
Marktaandeel ¹	~15%
Klanten	2,4 mln

¹ Marktaandeel op basis van omzet

Integratie Vast-Mobiel

Nieuwe organisatiestructuur in Nederland voor meer aandacht voor de klant

Behoefte uit de markt

- Veel klanten kopen zowel vaste als mobiele diensten van KPN
- Sterke vraag naar geïntegreerde diensten in de zakelijke markt
- Steeds minder onderscheid tussen vaste en mobiele diensten

Werken aan onze toekomst

- Pilots voor Vast-Mobiel integratie met veelbelovende resultaten
- Multimedia bedrijf voor consumenten
- Managed-ICT bedrijf voor zakelijke klanten

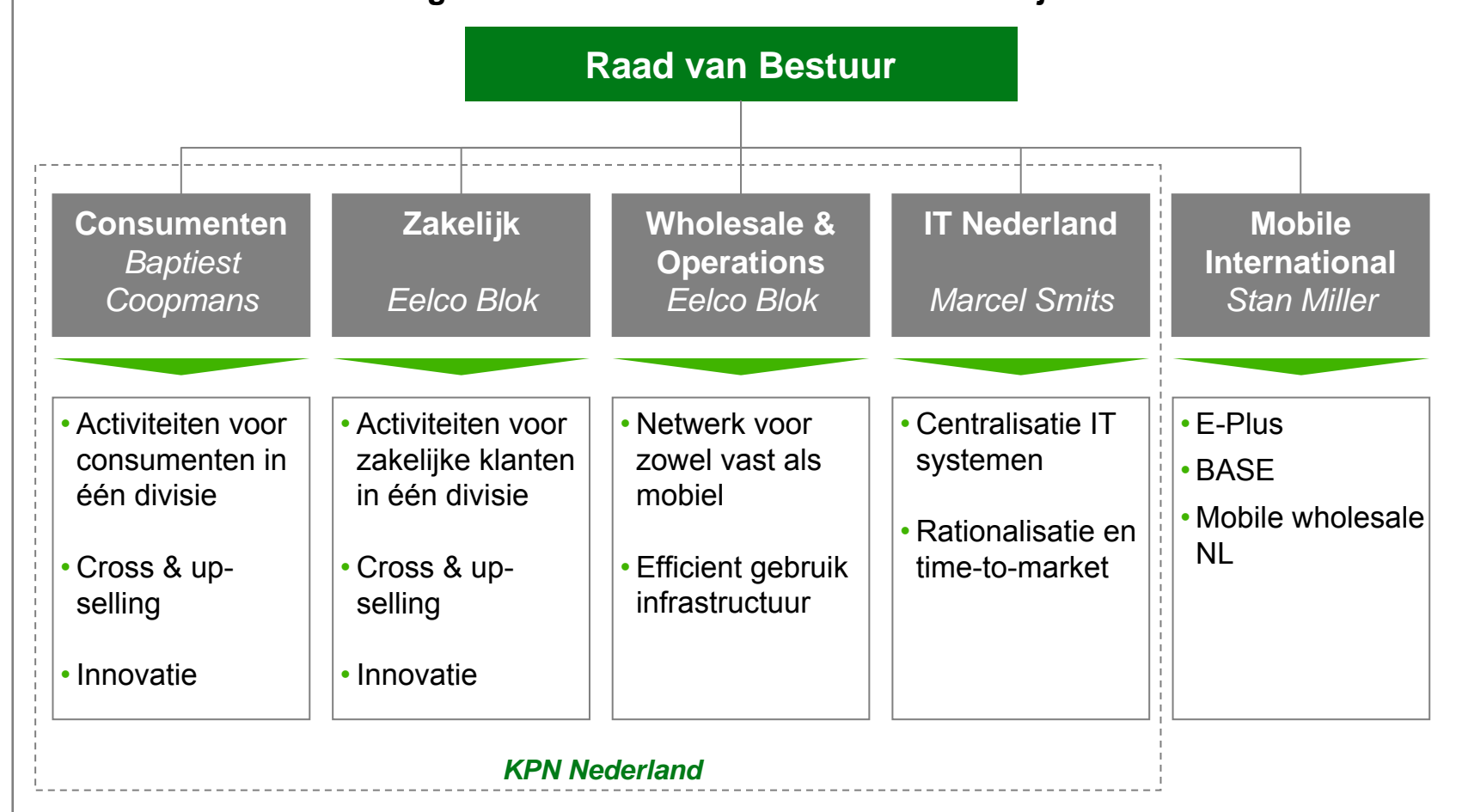
Financiële voordelen

- Hogere opbrengsten door sterkere focus op klanten
- Lagere operationele kosten door gedeelde infrastructuur
- Lagere investeringen door migratie naar All-IP

Integratie Vast-Mobiel

KPN Nederland nu georganiseerd in consumentenmarkt en zakelijke markt

Nieuwe organisatiestructuur in Nederland sinds 1 januari 2007

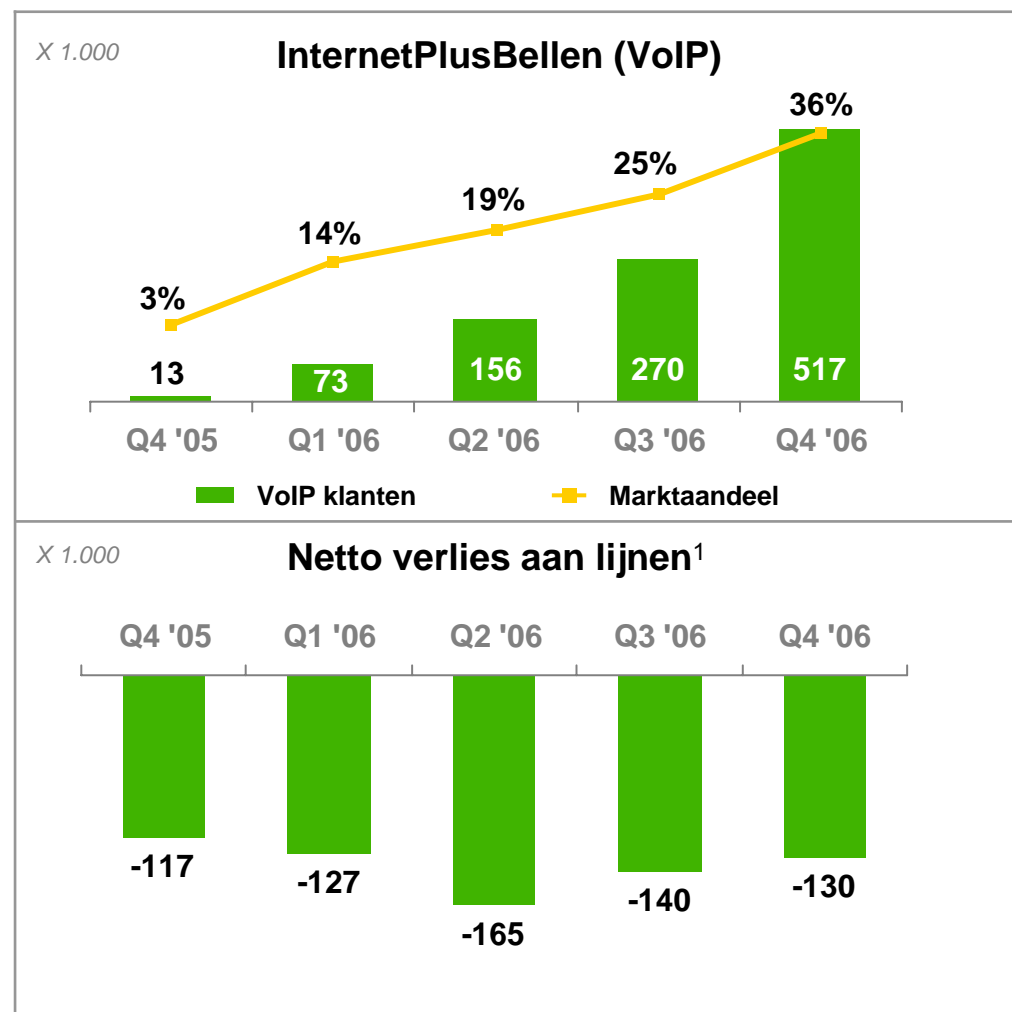


Commercial 'MobielThuis'



Consumentenmarkt - Telefonie

Vermindering in verlies aan lijnen, onder meer door sterke groei in VoIP



- Grote vraag InternetPlusBellen
 - Leidende positie in snel groeiende VoIP markt
 - Verdubbeling tot 517.000 klanten in vierde kwartaal
 - Groei door alle KPN merken
- Leveringsproblemen bij 5% van de gevallen – maatregelen genomen in december
- Netto verlies aan lijnen verminderd tot -/- 130.000 in het vierde kwartaal
- Marktaandeel traditionele telefonie blijft stijgen

InternetPlusBellen

Genomen maatregelen voor verbetering service

Aanleiding

- Grote vraag naar KPN VoIP producten
- Tot 20.000 aanvragen per week, boven normale capaciteit
- 95% van aanvragen succesvol verwerkt

Problemen

- Ongeveer 5% installaties leidt tot klachten bij consument
- Lange wachttijden bij call centers
- Onvoldoende monteurs voor installatie bij consument thuis

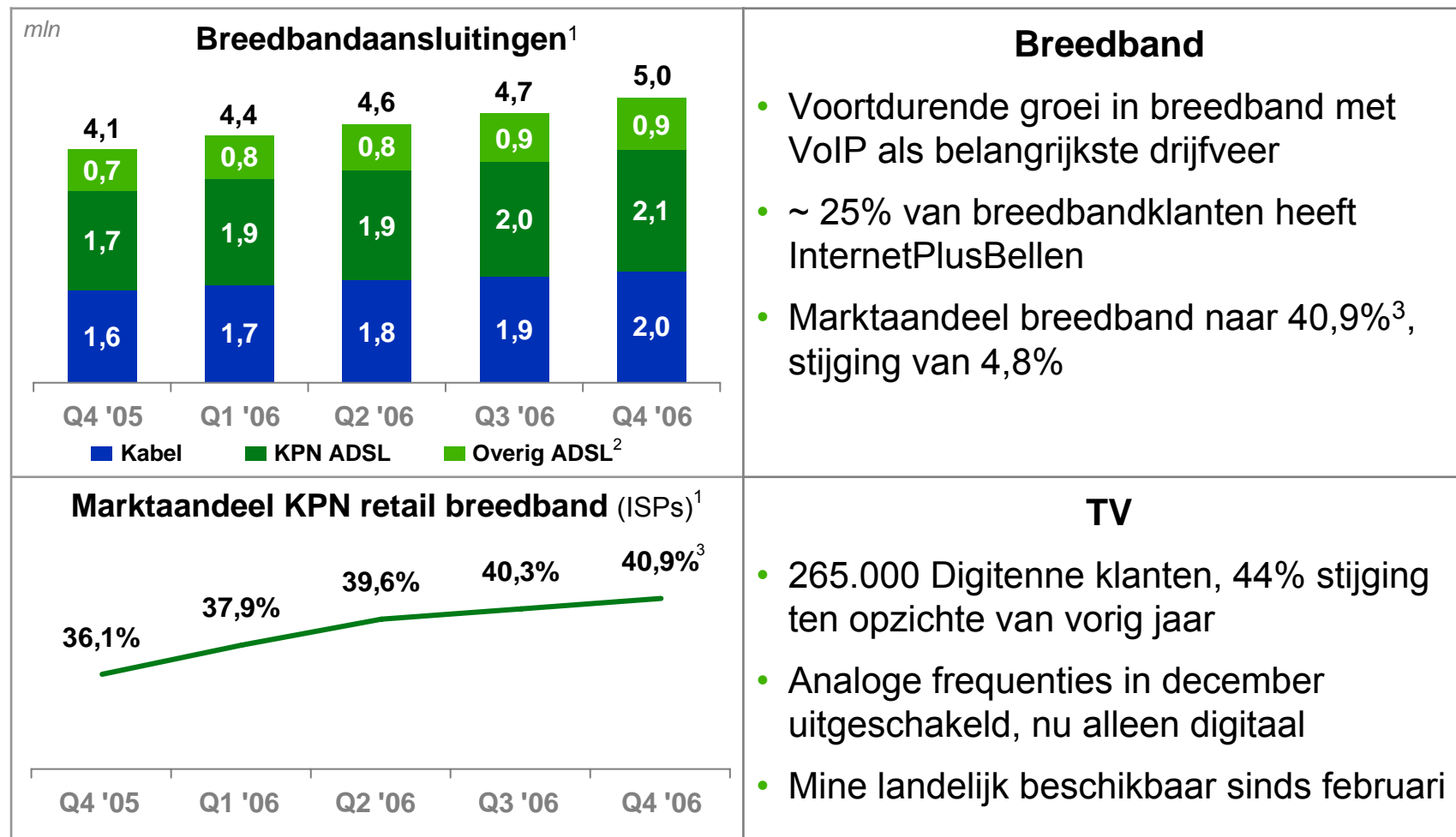
Genomen maatregelen

- Gespecialiseerd klantenservice team voor complexe klachten
- Capaciteit van call centers verdubbeld in de afgelopen maanden
- Aantal monteurs voor installaties verhoogd tot 350
- Financiële tegemoetkoming voor klanten met klachten

Iets lagere orderstroom
Verbeterde klantenservice

Breedband en televisie

Voortdurende groei in breedband, sterkere positie Digitenne



¹ Gebaseerd op management schattingen, ongeveer 80% consumenten en 20% zakelijke klanten

² Exclusief Bitstream

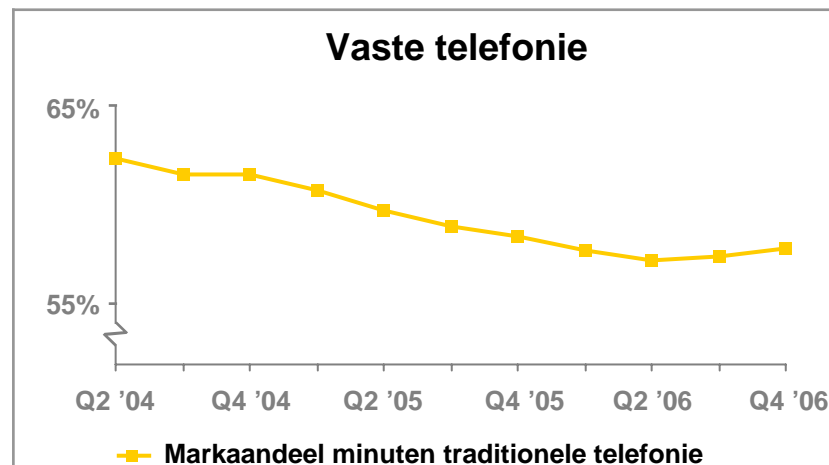
³ Exclusief ~4% retail breedband marktaandeel van Tiscali, afhankelijk van goedkeuring van NMa

Commercial 'Digitenne'

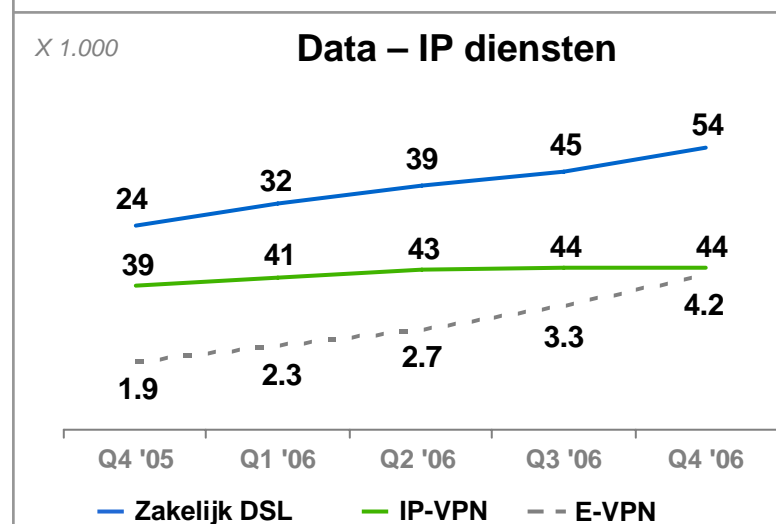


Zakelijke markt

Succesvolle overgang naar IP diensten, zowel in spraak als data



- Marktaandeel vaste telefonie gestabiliseerd
- Sterke groei IP-telefoniediensten
 - 'Zakelijk InternetPlusBellen' voor MKB
 - 'VoIP Connect' voor grote bedrijven



- Voortdurende groei in IP-diensten in data, b.v. IP-VPN, E-VPN en Zakelijk DSL
- Acquisities ICT bedrijven in 2006: CSS Telecom, Newtel Essence en Gemnet
- Nieuwe contracten

ING

OLYMPIA
UITZENDBUREAU

VEOLIA
TRANSPORT

Strategie update

Op koers om doelen uit 2005 te behalen

Strategie maart 2005

- Omzetgroei in nieuwe IP diensten
- Behoud marktaandeel in traditionele markten
- Integratie Vast-Mobiel en uitrol All-IP netwerk

Investeringen

- Additionele investeringen geraamd op € 0,9 mrd
- Lager dan de eerder aangekondigde € 1,0 – 1,5 mrd
- Pilots voor All-IP in eerste helft 2007, daarna volledige uitrol

Verkoop vastgoed

- Minder technische gebouwen nodig door All-IP
- Waarde vastgoed ca. € 1,0 mrd
- Opbrengsten te gebruiken voor financiering van All-IP

Voortgang herstructurering

- FTE-reductie iets voor op schema
- Kostenbesparingen iets achter op schema
- Hogere besparingen in 2007 - 2009 om doelen te halen

Divisie Mobiel

Sterke resultaten voor KPN Mobiel Nederland en BASE

Nederland



Telfort.

Resultaten 2006

- Prestaties beter dan concurrentie
 - Meeste marktgroei naar KPN
 - Meer postpaid, minder prepaid
- Integratie Telfort op schema
- Meermerkenstrategie: KPN, Hi, Telfort

Toekomst

- Kostenbesparingen door integratie Telfort netwerk
- Verlaging subsidie op mobiele telefoons
- Integratie Vast-Mobiel

België



- Challenger in Belgische markt
- Meermerkenstrategie
- Sterke winstgevende groei sinds 2002
 - Marktaandeel 7% hoger
 - EBITDA van < 10% naar bijna 40%

- Verdere ontwikkeling partnerships
- Vergroten marktaandeel in Wallonië en in MKB
- UMTS / EDGE voor verdere omzetgroei

Divisie Mobiel

E-Plus snelst groeiende operator in Duitsland

Resultaten 2006

- Snelst groeiende Duitse mobiele operator
- Grote groei in aantallen klanten door meermerkenstrategie
 - Eigen merken en partners
- Voortdurende kostenverlaging
 - Minder subsidies op telefoons
 - Outsourcing van netwerk

Toekomst

- Uitbouwen nieuwe merken
- Nieuwe partners in specifieke segmenten
- Investerings in dekking binnenshuis
- Verdere herstructurering

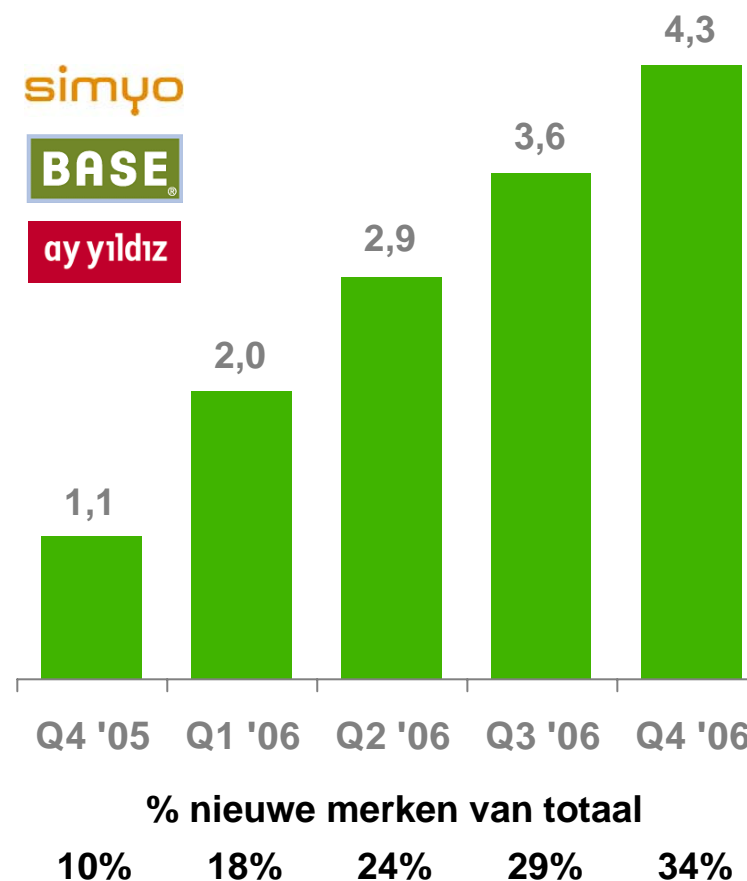
mn

Klanten nieuwe merken

simyo

BASE

ay yıldız

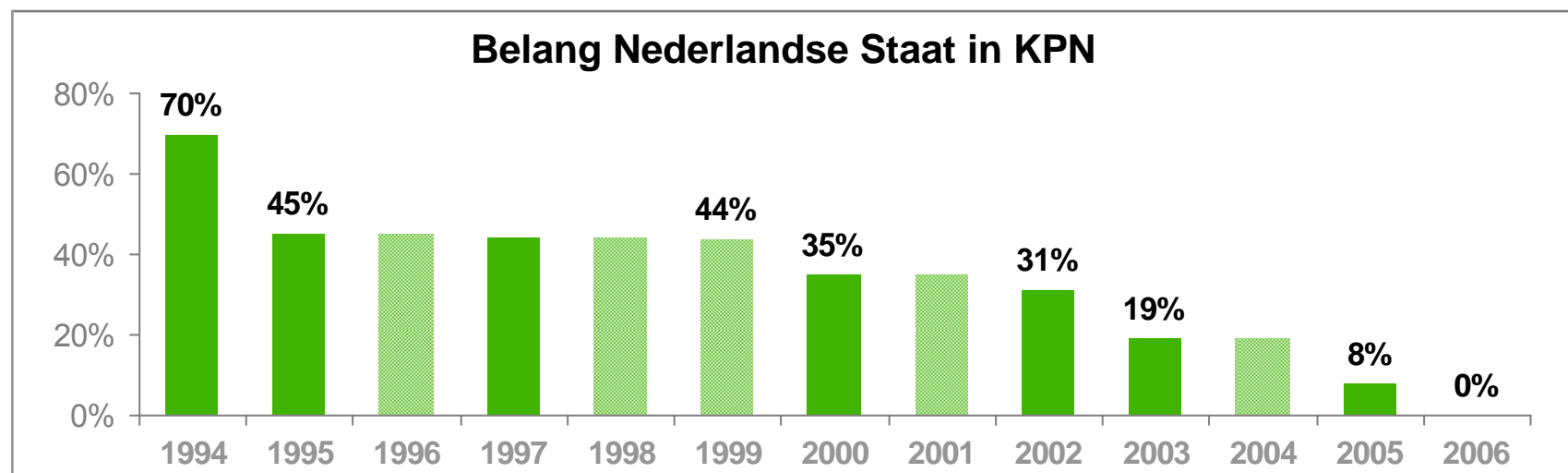


Slotopmerkingen

- Verhoogde doelstellingen voor 2006 op alle punten gehaald
- Blijvend sterke prestaties in lastige markten in Nederland, België en Duitsland
- Integratie Vast-Mobiel in Nederland sinds begin dit jaar
- Uitvoering van strategische prioriteiten op schema

Verdeling aandelenbezit

Aandelenbezit	AvA 2002	AvA 2007
Nederlandse Staat	35%	-
Nederland	18%	13%
Verenigd Koninkrijk	11%	16%
Verenigde Staten	10%	47%
Overig	26%	24%

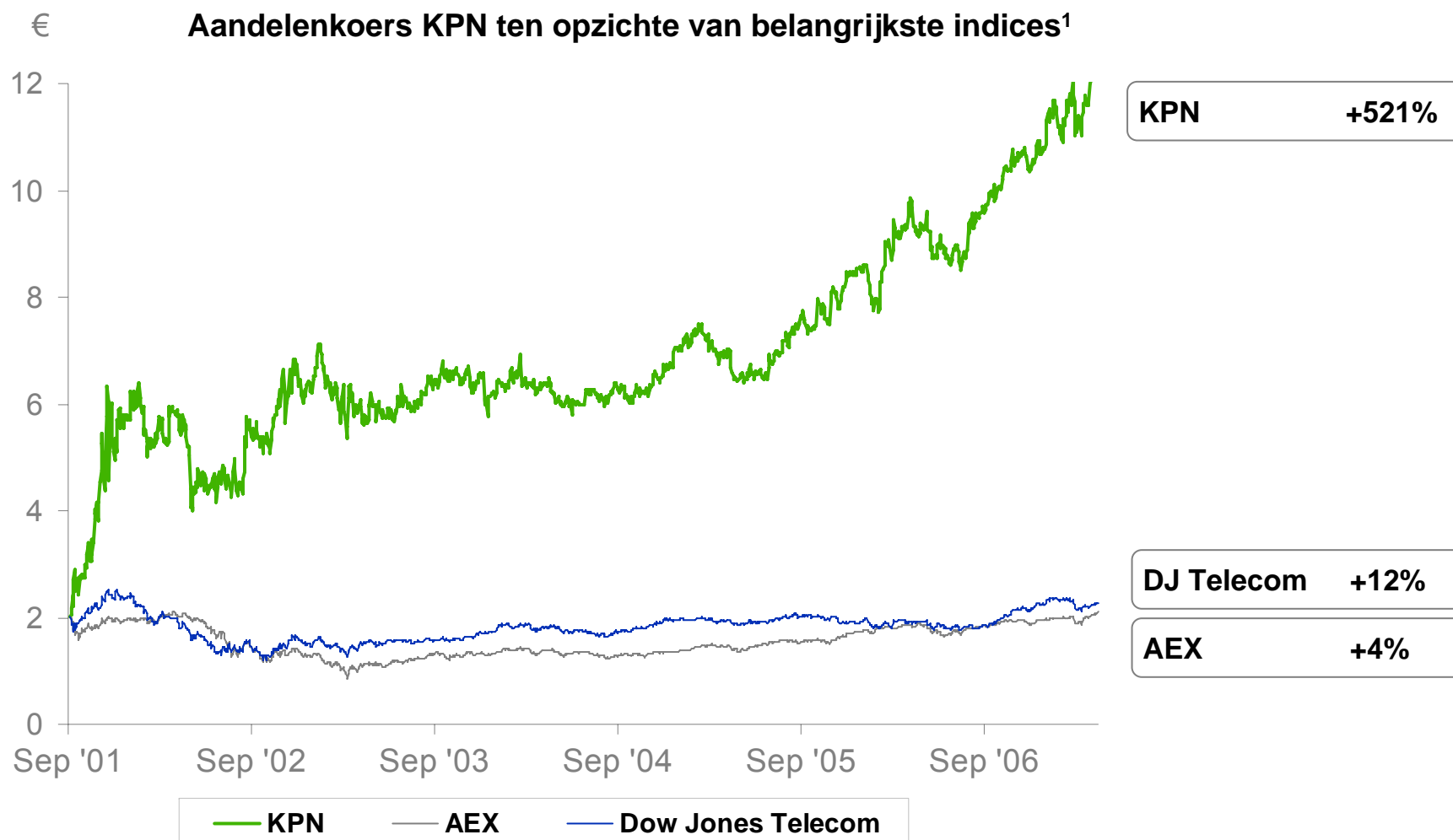


Terugblik afgelopen 5 jaar

	September 2001	AvA 2002	AvA 2007
Beurswaarde	€ 2,5 mrd	€ 11,7 mrd	€ 23,9 mrd
Aandeel KPN	€ 2,02	€ 5,20	€ 12,57
AEX index	513,07	512,27	532,09
DJ Telecom Index	292,01	257,08	327,79
Aantal aandelen	1,2 mrd	2,2 mrd	1,9 mrd

Aandeel KPN

Koersontwikkeling 2001-2007



¹ Koersen AEX en Dow Jones Telecom rebased op KPN koers van 5 september 2001

Agendapunt 3 **Corporate Governance**

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Corporate Governance

Overzicht

Corporate Governance Code / Compliance

Sarbanes Oxley (SOx)

Nederlandse Staat

‘Stichting Preferente Aandelen B KPN’

Corporate Governance

Corporate Governance code / Compliance

Code nagenoeg geheel toegepast

Bedrijfscultuur vs. regels

'Tone at the top'

Corporate Governance

Sarbanes Oxley

Verklaringen afgegeven

Geen 'material weaknesses'

Nu integraal onderdeel bedrijfsvoering

Corporate Governance

Nederlandse Staat

Sinds september 2006 geen aandeelhouder meer

‘Gouden aandeel’ geconverteerd in twee gewone aandelen

Corporate Governance

‘Stichting Preferente Aandelen B KPN’

Onafhankelijk

Eigen beleid op website

Prefs B slechts voor beperkte periode

Agendapunt 4
Vaststelling van de jaarrekening 2006

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Stemprocedure

- ☀ Groene lampje knippert:
Steek uw stemkaart in het stemkastje
- Groene lampje brandt continu:
Breng uw stem uit

- 1 Y = Voor
- 2 N = Tegen
- 3 ? = Onthouding

- Rode lampje licht even op:
Uw stem is geregistreerd

Herstellen?
Breng opnieuw uw stem uit,
laatste keuze geldt



Agendapunt 4	Stem
Vaststelling van de Jaarrekening over 2006	<div data-bbox="1249 544 1352 644">1</div> Y = Voor <div data-bbox="1249 667 1352 767">2</div> N = Tegen <div data-bbox="1249 790 1352 890">3</div> ? = Onthouding

Agendapunt 5

Toelichting financieel en dividendbeleid

Marcel Smits, CFO

Financieel beleid

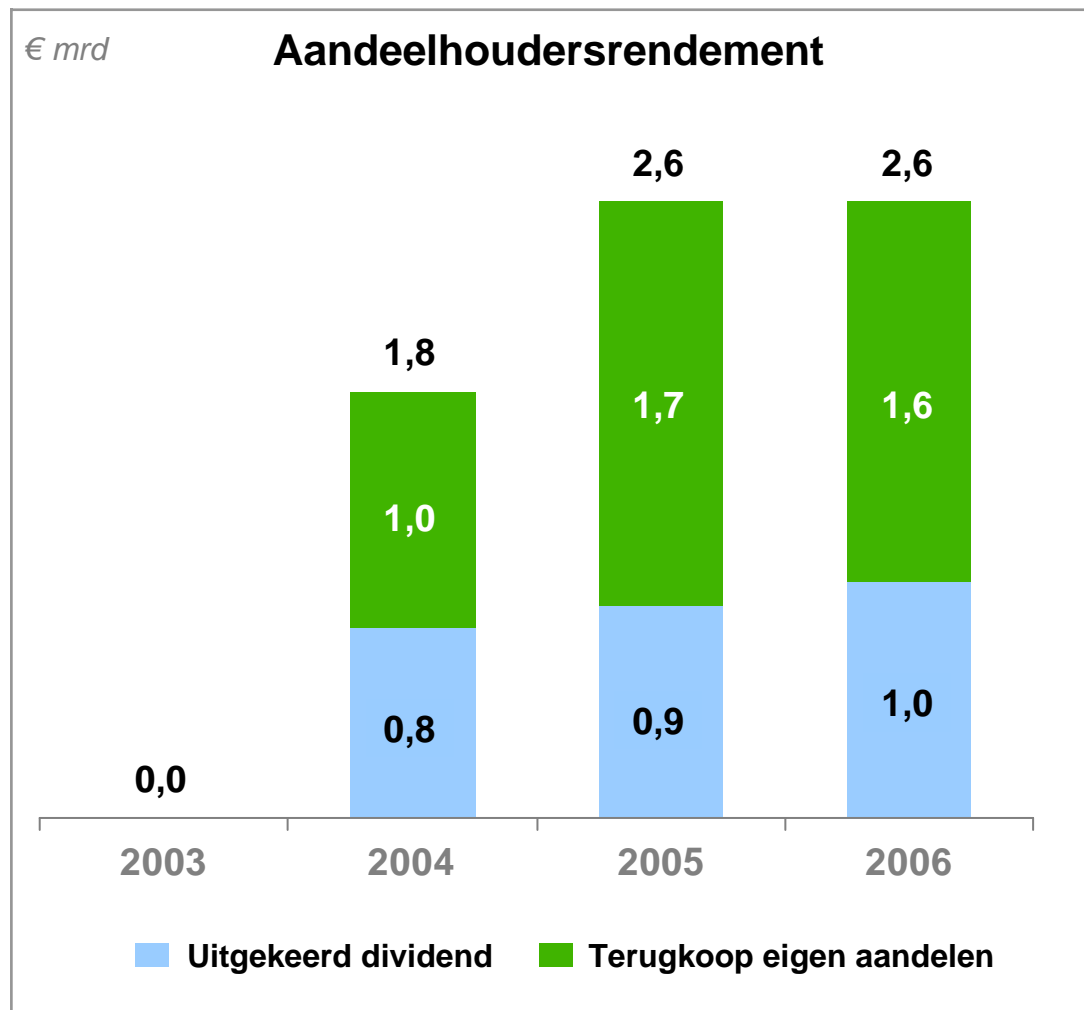
Onveranderd ten opzichte van AvA 2006

- Financieringsraamwerk met netto schuld / EBITDA tussen 2,0 en 2,5x¹
- Minimum kredietwaardering van Baa2 (Moody's) en BBB (S&P)
- Streven naar optimale vermogensstructuur
 - Maximalisatie aandeelhoudersrendement
 - Flexibiliteit voor verdere groei en investeringen
- Intentie om overtollige kasmiddelen terug te geven aan aandeelhouders

¹ 12 maands voortschrijdend gemiddelde, exclusief reorganisatiekosten, bijzondere waardeveranderingen en boekwinsten / verliezen van meer dan € 20 mln, kosten voor samenvoegen van merken, en integratie van Telfort

Aandeelhoudersrendement

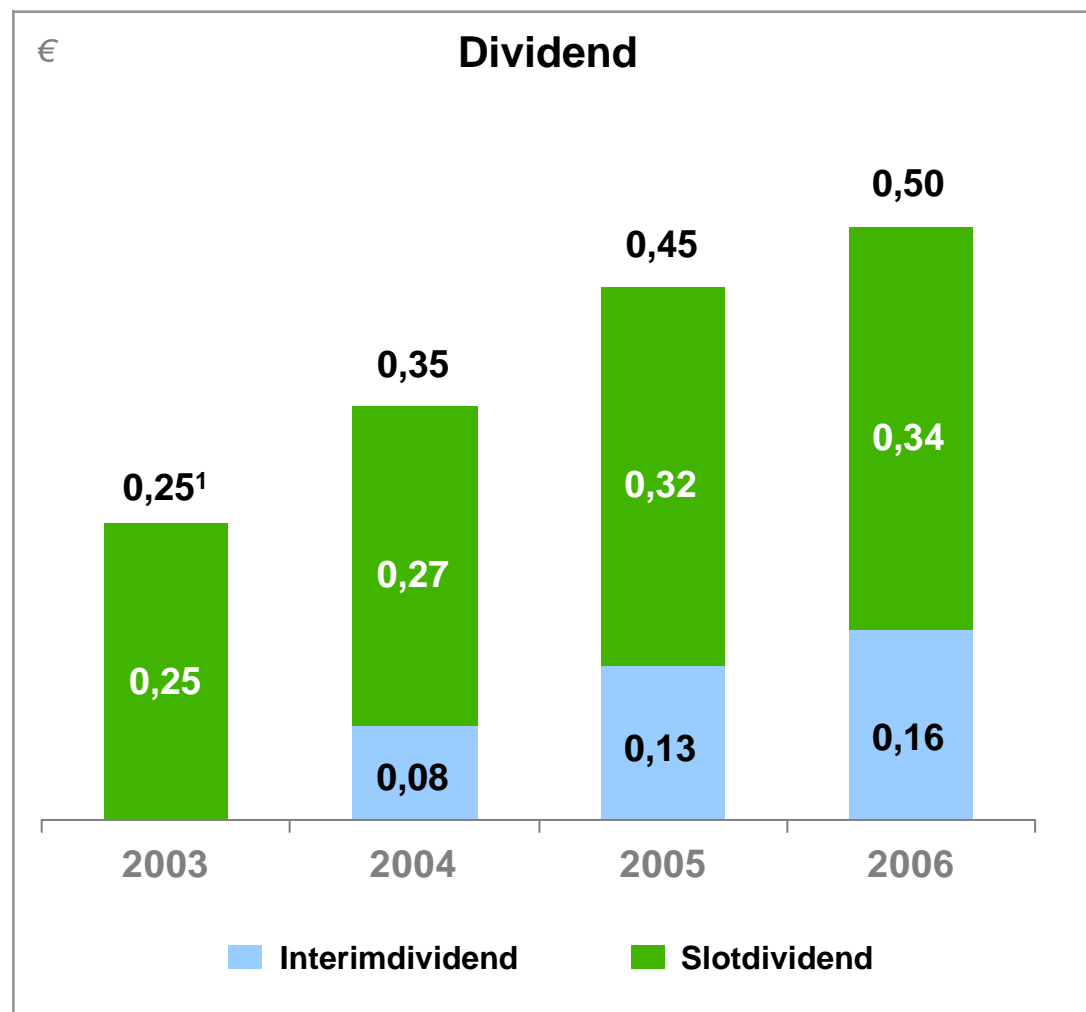
Meer dan 100% van vrije kasstroom uitgekeerd aan aandeelhouders in 2006



- € 2,6 mrd uitgekeerd aan aandeelhouders in 2006
 - € 1,6 mrd aandelen teruggekocht, waarvan € 0,8 mrd van de Nederlandse Staat
 - € 1,0 mrd dividend uitgekeerd
- Positief koerseffect door terugkoop eigen aandelen

Dividend

11% stijging ten opzichte van 2005



- Dividendvoorstel: € 0,50 per aandeel over 2006
 - Interimdividend € 0,16; betaald in augustus
 - Slotdividend € 0,34; betaalbaar vanaf 27 april (na goedkeuring vandaag)

1 Inclusief speciaal dividend van € 0,13 per aandeel n.a.v. overeenkomst Belastingdienst

Toekomstig aandeelhoudersrendement

€ 2,0 mrd aandeelhoudersrendement in 2007

- Dividendbeleid voor middellange termijn
 - Dividend tussen 35% en 50% van vrije kasstroom
 - Vrije kasstroom van tenminste € 2,0 mrd in 2007 tot en met 2009¹
 - Dividend voor 2007 tenminste gelijk aan dividend over 2005 (€ 950 mln)
- Dividend aangevuld met terugkoop van eigen aandelen
 - Verder terugkopen van € 1,0 mrd eigen aandelen in 2007
 - Programma begonnen op 7 februari
 - Tot dusver ruim 16% van het programma voltooid
- Daling aantal uitstaande aandelen door aandelenterugkoop gunstig voor dividend per aandeel

¹ Inclusief opbrengsten uit de verkoop van onroerend goed

Agendapunt 6 **Vaststelling dividend 2006**

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 6	Stem
Vaststelling dividend 2006	<div data-bbox="1249 544 1352 644">1</div> Y = Voor <div data-bbox="1249 667 1352 767">2</div> N = Tegen <div data-bbox="1249 790 1352 890">3</div> ? = Onthouding

Agendapunt 7

Verlenen decharge leden Raad van Bestuur

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 7	Stem
Verlenen decharge leden Raad van Bestuur	<p data-bbox="1249 544 1599 639">1 Y = Voor</p> <p data-bbox="1249 667 1637 762">2 N = Tegen</p> <p data-bbox="1249 790 1758 885">3 ? = Onthouding</p>

Agendapunt 8
**Verlenen decharge leden Raad van
Commissarissen**

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 8	Stem
Verlenen decharge leden Raad van Commissarissen	<div data-bbox="1249 544 1352 644">1</div> Y = Voor <div data-bbox="1249 667 1352 767">2</div> N = Tegen <div data-bbox="1249 790 1352 890">3</div> ? = Onthouding

Agendapunt 9

Voorstel tot statutenwijziging

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Statutenwijziging

Electronische besluitvorming

Nieuwe wetgeving per 1 januari 2007

Elektronische besluitvorming / vergadering – ook voor AVA

Nu statutair mogelijk maken

Daadwerkelijk gebruik na besluit RvB

Statutenwijziging

Overig

Maatschappelijk kapitaal van 8 naar 6 miljard aandelen

Volmacht

Agendapunt 9	Stem
Statutenwijziging	<div data-bbox="1249 544 1352 644">1</div> Y = Voor <div data-bbox="1249 667 1352 767">2</div> N = Tegen <div data-bbox="1249 790 1352 890">3</div> ? = Onthouding

Agendapunt 10 **Benoeming accountant**

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 10	Stem
Benoeming accountant	<p data-bbox="1249 544 1599 639">1 Y = Voor</p> <p data-bbox="1249 667 1637 762">2 N = Tegen</p> <p data-bbox="1249 790 1758 885">3 ? = Onthouding</p>

Agendapunt 11
Aanbevelingen benoeming lid RvC

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 12
Benoeming de heer Bischoff tot lid RvC

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 12	Stem
Benoeming de heer Bischoff tot Raad van Commissarissen	<div data-bbox="1249 544 1352 644">1</div> Y = Voor <div data-bbox="1249 667 1352 767">2</div> N = Tegen <div data-bbox="1249 790 1352 890">3</div> ? = Onthouding

Agendapunt 13
Benoeming de heer Streppel tot lid RvC

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 13	Stem
Benoeming de heer Streppel tot Raad van Commissarissen	<p data-bbox="1249 544 1599 639">1 Y = Voor</p> <p data-bbox="1249 667 1637 762">2 N = Tegen</p> <p data-bbox="1249 790 1758 885">3 ? = Onthouding</p>

Agendapunt 14
**Benoeming mevrouw Colijn-Hooymans
tot lid RvC**

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 14	Stem
Benoeming mevrouw Colijn-Hooymans tot Raad van Commissarissen	<div data-bbox="1249 544 1352 644">1</div> Y = Voor <div data-bbox="1249 667 1352 767">2</div> N = Tegen <div data-bbox="1249 790 1352 890">3</div> ? = Onthouding

Agendapunt 15 **Vacatures AvA 2008**

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 16
Voorstel tot wijziging bezoldiging RvC

Durk Jager, RvC

Voorstel beloning RvC

€ per jaar	Huidig	Voorgesteld
Voorzitter Raad van Commissarissen	60,000	65,000
Lid Raad van Commissarissen	45,000	50,000
Voorzitter Audit Committee	15,000	Ongewijzigd
Lid Audit Committee	10,000	Ongewijzigd
Voorzitter Remuneration & Organization Development Committee	5,000	Ongewijzigd
Lid Remuneration & Organization Development Committee	3,500	Ongewijzigd
Voorzitter Nominating & Corporate Governance Committee	5,000	Ongewijzigd
Lid Nominating & Corporate Governance Committee	3,500	Ongewijzigd

- Additionele vergoeding van € 1.500 per vergadering, indien de RvC of commissies van de RvC vergaderen in een land anders dan het land waarin een lid van de RvC woonachtig is

Agendapunt 16	Stem
Wijziging bezoldigingsbeleid Raad van Commissarissen	<p data-bbox="1249 544 1599 639">1 Y = Voor</p> <p data-bbox="1249 667 1637 762">2 N = Tegen</p> <p data-bbox="1249 790 1758 885">3 ? = Onthouding</p>

Agendapunt 17 **Bezoldiging RvB**

Durk Jager, RvC

Uitgangspunten beloningbeleid KPN

Doel

**Gekwalificeerde bestuurders aantrekken, motiveren, behouden
Van essentieel belang voor lange-termijn belangen van KPN**

Principes

Concurrerend beloningsniveau

Resultaatafhankelijke beloning

**Afgestemd op individuele verantwoordelijkheden,
ervaring en prestaties**

Voorstel wijziging aandelenregeling

- Omzetting van het huidige aandelenplan in een uitgesteld cash plan
- Uitgesteld cashplan blijft volledig gekoppeld aan de aandelenkoers
- Jaarlijks recht op een bonus in contanten, als percentage van het vaste jaarsalaris
- Recht na 3 jaar onvoorwaardelijk, uiteindelijke waarde afhankelijk van
 - Ontwikkeling van de koers van het aandeel KPN
 - Prestaties van de onderneming ten opzichte van een vergelijkingsgroep van Europese telecombedrijven
- Kosten uitgesteld cashplan gelijk aan kosten huidige aandelenplan

Agendapunt 17	Stem
Wijziging bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur: vervangen aandelenplan door Phantom Stock	<p data-bbox="1249 544 1599 639">1 Y = Voor</p> <p data-bbox="1249 667 1637 762">2 N = Tegen</p> <p data-bbox="1249 790 1758 885">3 ? = Onthouding</p>

Agendapunt 18
**Verlenen machtiging aan de Raad van
Bestuur tot verkrijgen eigen aandelen**

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 18	Stem
Verlenen machtiging aan de Raad van Bestuur tot verkrijgen eigen aandelen	<div data-bbox="1249 544 1352 644">1</div> Y = Voor <div data-bbox="1249 667 1352 767">2</div> N = Tegen <div data-bbox="1249 790 1352 890">3</div> ? = Onthouding

Agendapunt 19
**Kapitaalvermindering door intrekking van
eigen aandelen**

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC

Agendapunt 19	Stem
Kapitaalvermindering door intrekking van eigen aandelen	<div data-bbox="1249 544 1352 644">1</div> Y = Voor <div data-bbox="1249 667 1352 767">2</div> N = Tegen <div data-bbox="1249 790 1352 890">3</div> ? = Onthouding

Agendapunt 20 **Rondvraag**

Ton Risseeuw, Voorzitter RvC



Algemene Vergadering van Aandeelhouders
Amsterdam, 17 april 2007