

# P3O

## Inzicht in programma- en projectportfolio

P3O is een goed gedocumenteerde best practice die inzicht geeft in het programma- en projectenportfolio van een organisatie. Dit maakt betere besluitvorming mogelijk en zorgt voor een meer professionele en betrouwbare uitvoering van het portfolio.

### De goede dingen doen

Binnen organisaties lopen veel verschillende programma's en projecten. Vaak ontbreekt het inzicht in wat er precies omgaat in de programma's en projecten die er lopen, wat de status is en in welke mate ze bijdragen aan de strategische doelstellingen. Dat levert situaties op waarin projecten doorlopen, ook als deze niet (meer) zinvol zijn. Of nieuwe programma's worden onterecht uitgesteld bij een vermeend gebrek aan resources. Maar hoe kunnen strategische besluitnemers dan wel bepalen of de goede dingen gedaan worden?

### Inzicht met P3O

Door de huidige economische situatie is het meer dan ooit cruciaal om de juiste keuzes te maken. Het P3O®-model (Portfolio-, Programme, and Project Office) zorgt voor een samenhangende inrichting van de portfolio-, programma- en project offices. Op deze manier leidt het model tot een beter geïnformeerd senior management en effectievere besluitvorming als het gaat om strategische prioriteiten, risk management en de optimalisatie van resources. P3O levert de structuur, besturing, functies en diensten die nodig zijn om een gebalanceerd wijzigingsportfolio te definiëren en consistente opleveringen door programma's en projecten te borgen.

### Succesvolle strategie-implementatie

P3O is een goed gedocumenteerde best practice, gedragen door de OGC, die ook tekent voor best practices als PRINCE2® (voor project management) en MSP™ (voor programma management). P3O vormt in feite de ruggengraat voor een succesvolle strategie-implementatie, zowel bij kleine als grote organisaties.

### Presentatie in dashboard

Het model biedt het hoger management structuren om te kunnen

oordelen over investeringsvraagstukken. Voor het ondersteunen van de strategische besluitvorming wordt informatie van alle programma's en projecten verzameld en in een dashboard gepresenteerd. Onderlinge afstemming en kennisoverdracht tussen afdelingen en niveaus wordt geoptimaliseerd en projecten kunnen op de best denkbare manier worden ingevuld, zonder dat steeds opnieuw het wiel hoeft te worden uitgevonden.

### De dingen goed doen

De belangrijkste reden voor het inrichten van een P3O-model is niet alleen gelegen in het portfolio, de programma's of de projecten, maar vooral in het succes van de "business as usual". Dit is de staande lijnorganisatie, oftewel het deel van de onderneming dat de producten en diensten aan de klanten van het bedrijf levert. Het is van levensbelang dat dit zo goed en continu mogelijk doorgaat. Om dat te bereiken moeten niet alleen de goede dingen gedaan worden, maar moeten de dingen ook goed gedaan worden.

### Betere ondersteuning

Zaken als effectieve planning, efficiënte communicatiesturing, eenduidige agendering, proces- product- en kostenbewaking, inzetallocatie, project-, risico- en kwaliteitsrapportages, project-archivering komen niet vanzelf tot stand. Door de kennis over dit vakgebied in P3O efficiënt en effectief te organiseren, worden programma's en projecten ondersteund om hun werk ook goed te doen. Ze kunnen daarbij gebruik maken van kennis en expertise van de P3O organisatie, of ook van de werkcapaciteit er van.

### P3O als leidende standaard

KPN Consulting speelt al jaren een vooraanstaande rol in de ontwikkeling van leidende standaarden als ITIL en PRINCE2. Inmiddels hebben wij P3O geadopteerd als leidende standaard. Ons opleidingsinstituut Educational Services is als eerste

geaccrediteerde opleidingsorganisatie in staat om de training P3O Foundation in Nederland aan te bieden.

### Advies op maat

Welke kennis, functies en capaciteiten P3O voor uw organisatie kan bieden hangt af van veel factoren. Zoals uw eigen best practices op dat gebied, de volwassenheid van uw organisatie, de opbouw en mate van decentralisatie daarvan, en nog veel andere. Dat betekent advies op maat, elke keer als er bekeken gaat worden welk P3O-model het beste bij uw wensen en organisatie past. KPN Consulting helpt u graag deze keuzes te maken.

---

### Meer informatie

#### **Bram de Vuyst**

Programma manager

T: +31 (0)6 2952 5734

E: [bram.devuyst@kpn.com](mailto:bram.devuyst@kpn.com)

---